



φρόνησις SAGGEZZA PRATICA

Phronesis, la virtù che ci fa fare le giuste scelte

PANORAMICA

**Adatto a:
A tutti quelli che hanno ruoli di leadership all'interno dell'organizzazione**

Formato: Seminario, durata adattabile alle esigenze dell'organizzazione

Negli anni passati la ricerca di processi sempre più efficaci per ottenere la miglior produttività possibile, ha spinto le organizzazioni a concentrarsi sulle competenze operative dei leader, su quella virtù di 'saper fare con perizia' che i pensatori greci chiamavano τέχνη (*téchne*). Ora i rapidi progressi tecnologici e la globalizzazione ci mettono di fronte a cambiamenti dinamici e imprevedibili per cui l'esperienza e le competenze acquisite non sono parametri sufficienti per il successo. È giunto il momento di affiancare alla competenza tecnica anche quella forma di conoscenza che è capace di indirizzare la scelta. La virtù della saggezza pratica che Aristotele nell'*Etica Nicomachea* chiama φρόνησις, *phronesis*.

Phronesis è l'attitudine virtuosa di prendere decisioni e intraprendere azioni finalizzate al bene comune dell'organizzazione. È la capacità di trovare la 'risposta giusta' in un contesto particolare. I leader che hanno tali attitudini e capacità sono chiamati 'leader *phronetici*'. Sono leader che perseguono il bene comune, cercando di creare valore sociale ed economico associando la gestione con grandi aspirazioni per il futuro. Che portano innovazione associando il micro-management delle operazioni quotidiane con l'ampia prospettiva di una società futura.

Partendo dallo studio delle idee di Aristotele, durante il seminario il concetto di *phronesis* viene via via tradotto nella pratica operativa quotidiana fino a proporre esercizi e percorsi per sviluppare il proprio stile *phronetico* di leadership.

BENEFICI

Comprendendo appieno la *phronesis* e adottato l'attitudine conseguente, il leader arriva a migliorare:

- la capacità di percepire la realtà e le tendenze pur attraverso i continui, repentini mutamenti;
- la capacità di giudizio basata sui benefici a lungo termine;
- la capacità di condividere con gli altri il contesto nel quale le scelte vengono fatte aumentando adesione e condivisione;
- la capacità di concettualizzare e articolare le idee in linguaggio chiaro e convincente;
- la capacità di unire le persone e stimolarle all'azione per raggiungere l'obiettivo comune;
- la propria perseveranza e determinazione.

COME FUNZIONA

Il Seminario *Phronesis* è completamente adattabile alle esigenze della organizzazione e può essere svolto come talk di circa un'ora durante un incontro o una convention, può divenire un seminario di un'intera giornata e può essere l'inizio di un programma di lungo respiro per l'adozione dello stile *phronetico* di leadership.